


— Автоматизация управления  
государственными программами  
в свете новаций законодательства.  
Управление проектами в госсекторе —

**НИКИТИН**  
**Андрей Владимирович**

Руководитель департамента  
проектирования и анализа бюджета



# • Платформа «Проект-СМАРТ Про» •

## География применения:

### 37 субъектов РФ + ближнее зарубежье

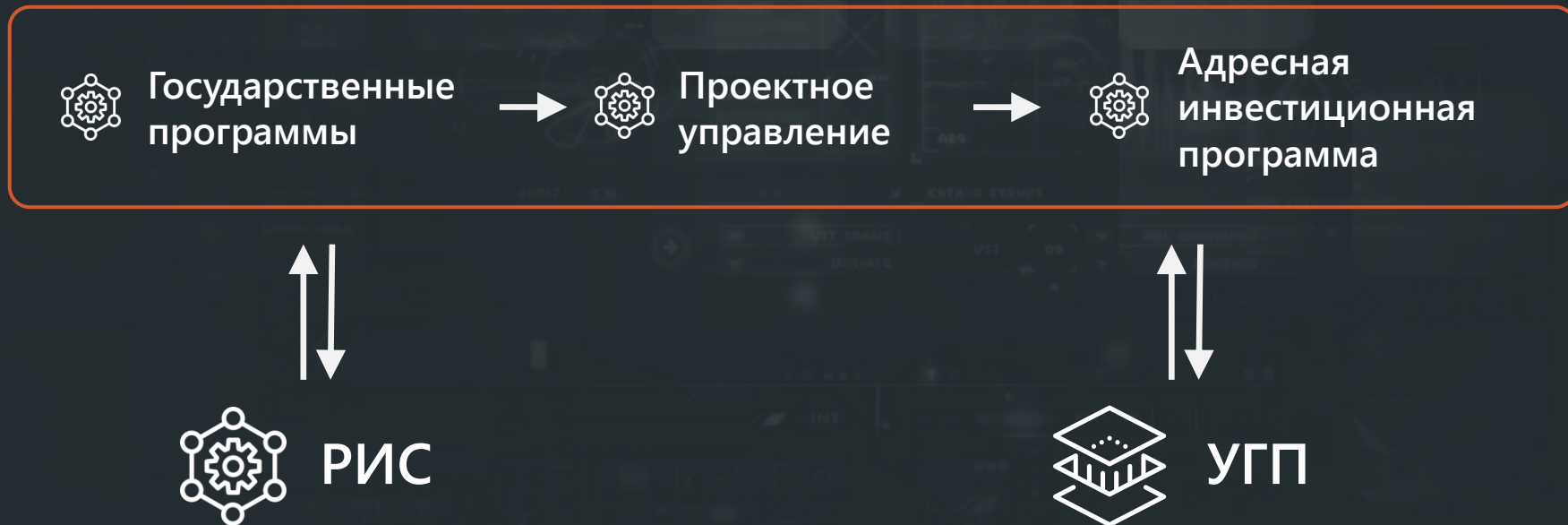
- ✓ 20 подсистем планирования и анализа исполнения бюджета
- ✓ 10 подсистем ВІ
- ✓ Мультиязычная платформа на отечественном ПО
- ✓ Система управления проектами для государственной и бизнес-сферы
- ✓ Платформа кастомизированных решений

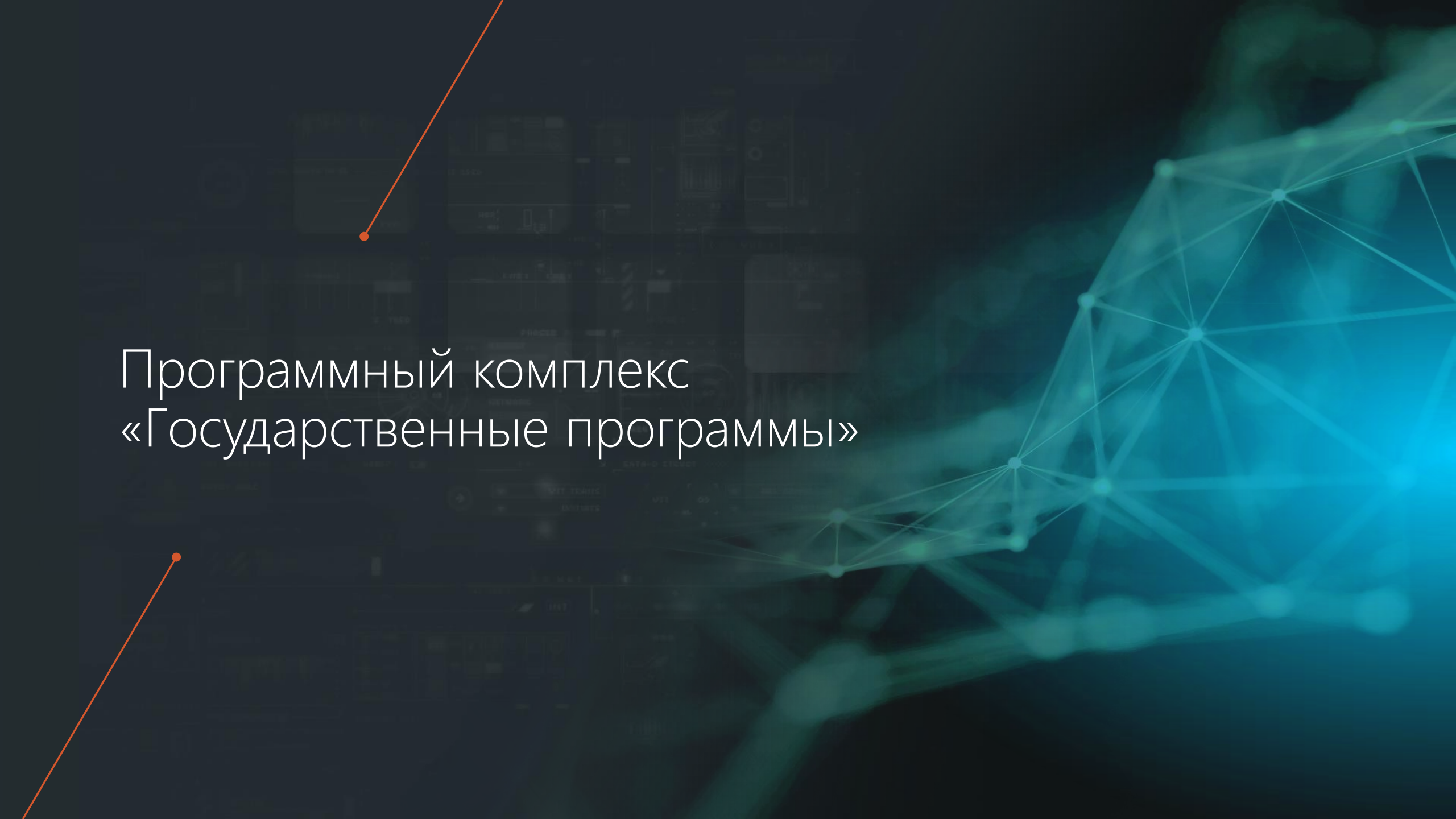


# Электронный обмен данными (ЭОД)



## ПК «Проект-СМАРТ Про»

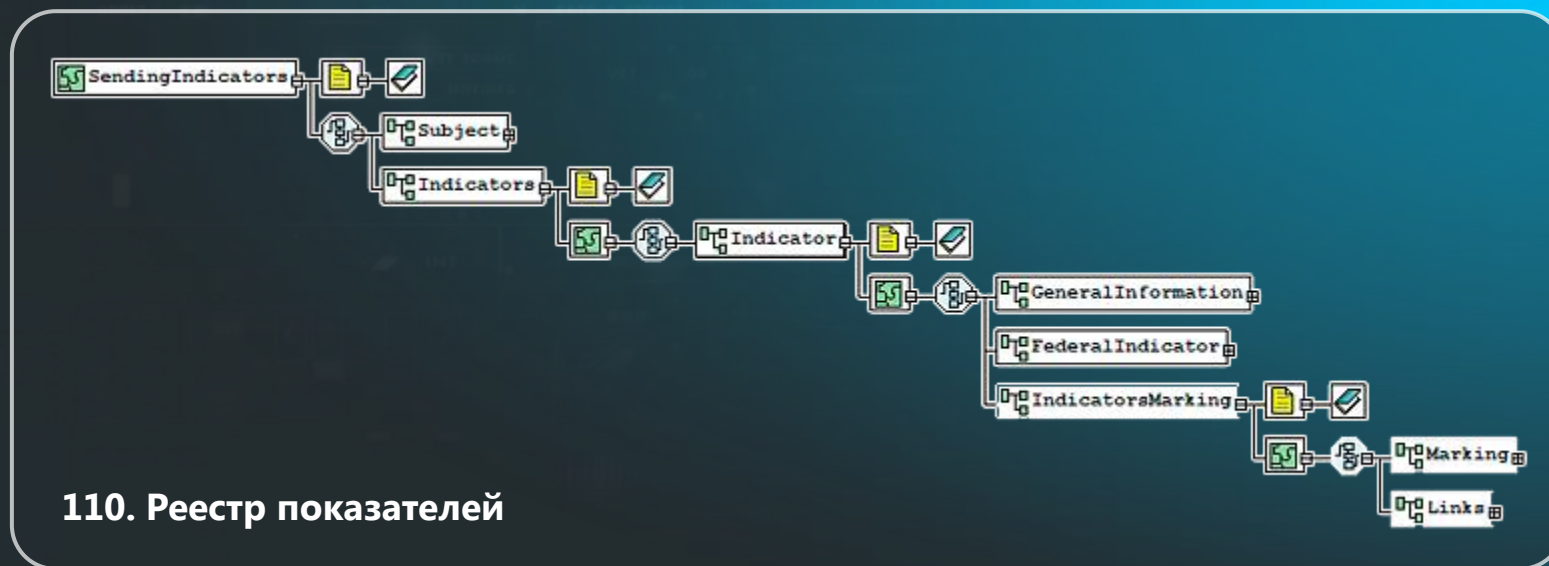
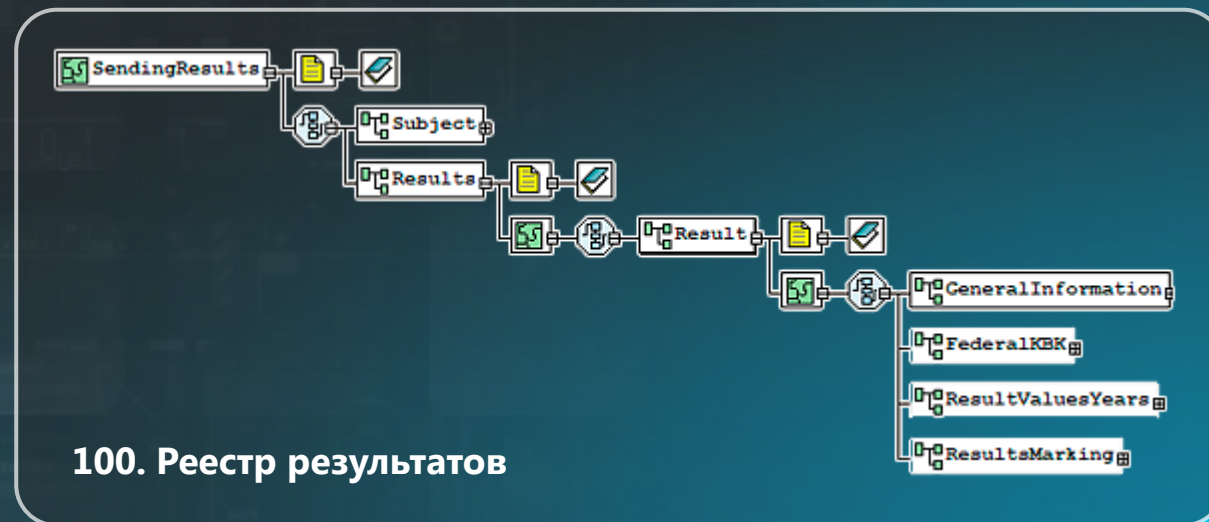
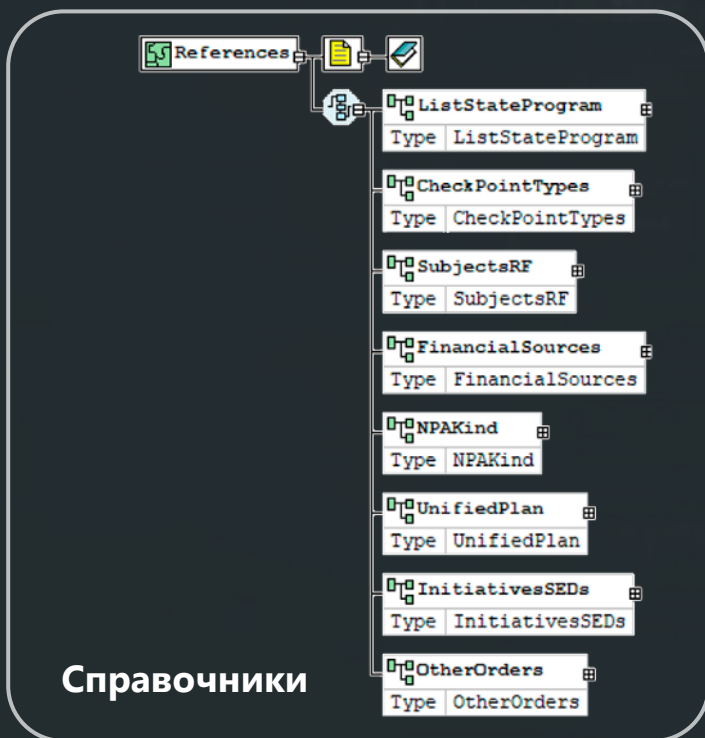




Программный комплекс  
«Государственные программы»

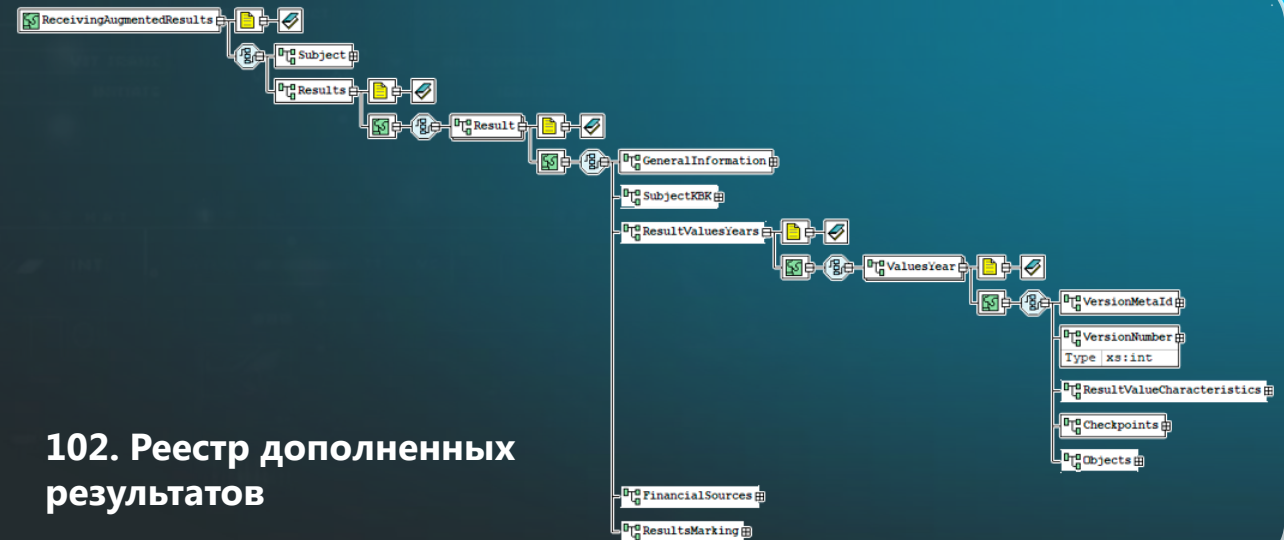
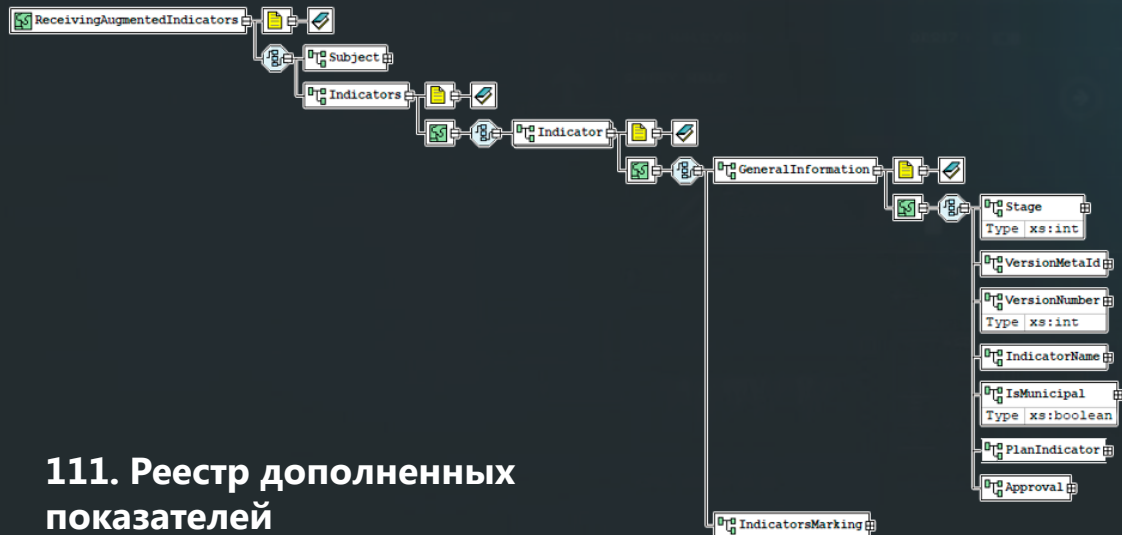
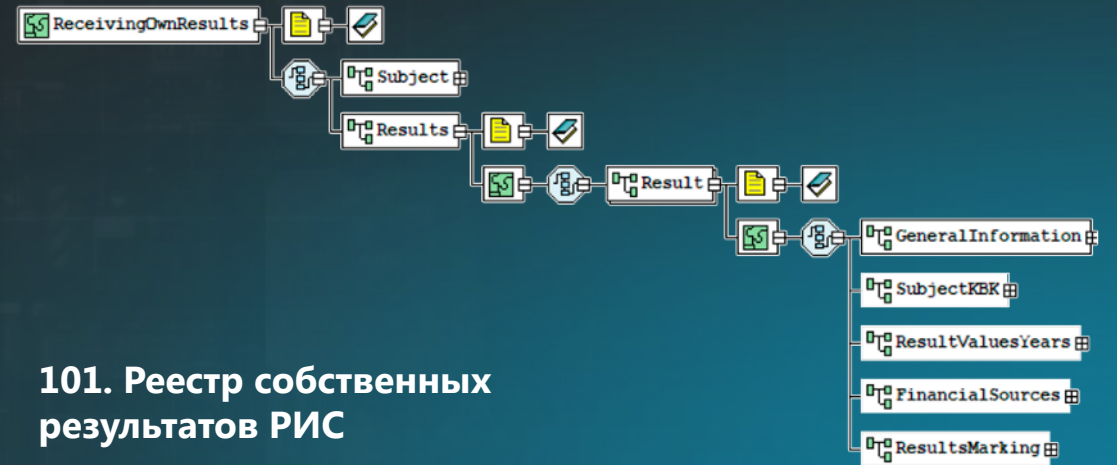
# Отправка из УГП в РИС

- ✓ 100. Реестр результатов
- ✓ 110. Реестр показателей
- ✓ 200. План по достижению показателей
- ✓ Справочники



# Отправка из РИС в УГП

- 101. Реестр собственных результатов РИС
- 102. Реестр дополненных результатов
- 111. Реестр дополненных показателей



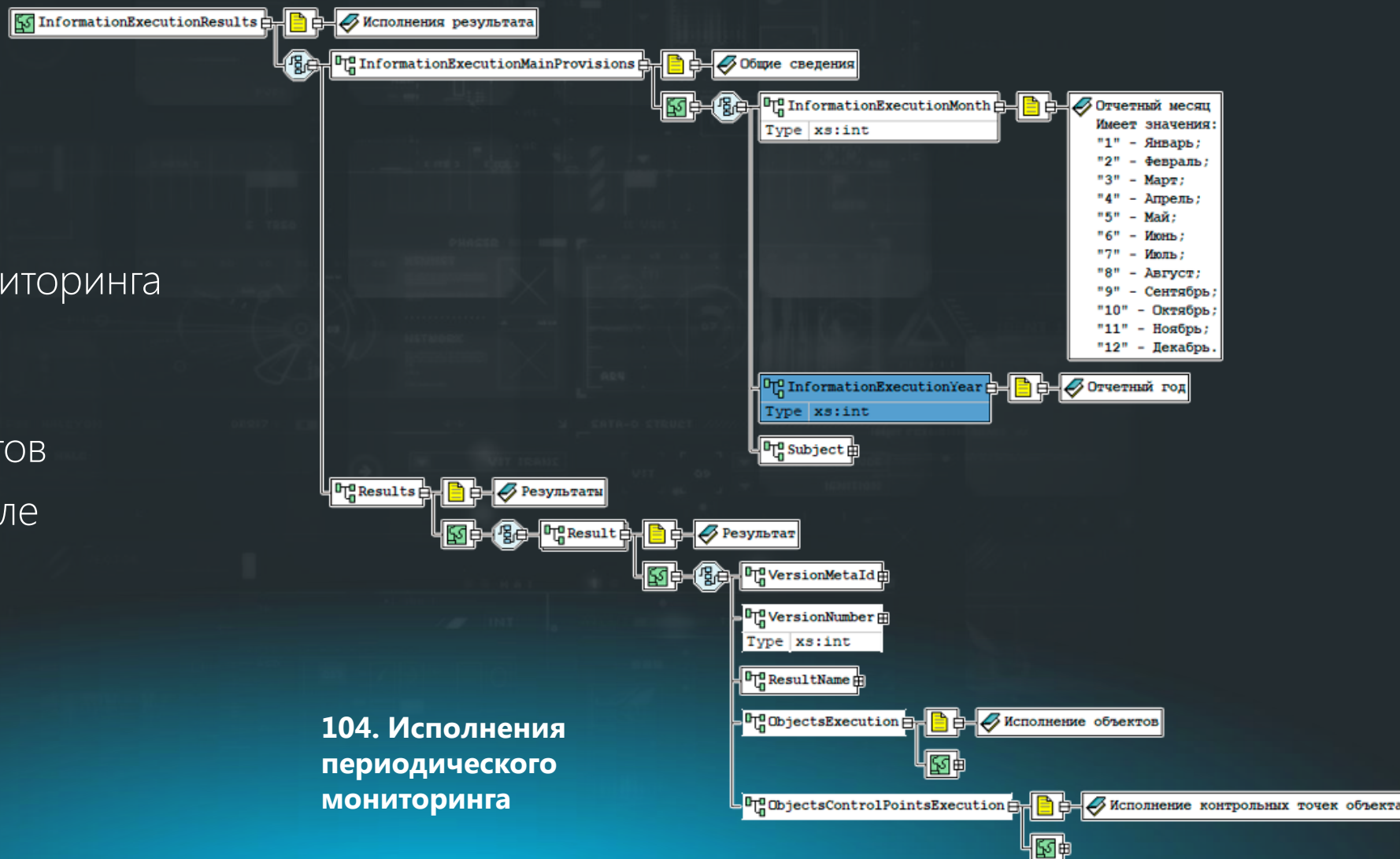
# Отправка из УГП в РИС. Версия 1.2.0

Новое:

- 104. Исполнения периодического мониторинга

Изменения:

- 100. Реестр результатов
- 110. Реестр показателе



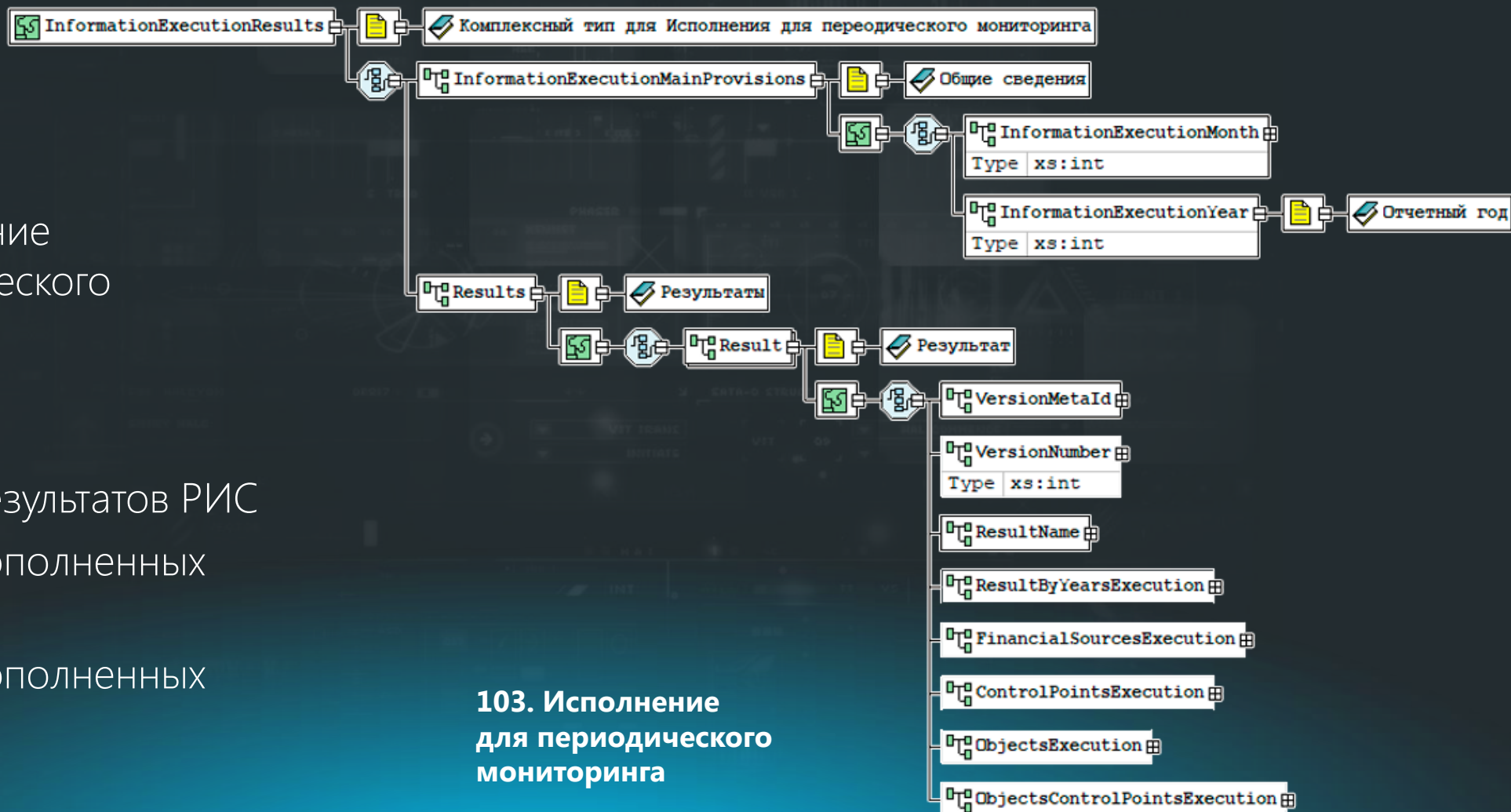
# Отправка из РИС в УГП. Версия 1.2.0

## Новое:

- 103. Исполнение для периодического мониторинга

## Изменения:

- 101. Реестр результатов РИС
- 102. Реестр дополненных результатов
- 111. Реестр дополненных показателей



**103. Исполнение для периодического мониторинга**

# РИС Владимирской области

## Показатели

- 127 пакетов декомпозированных показателей принято из УГП
- 140 пакетов дополненных показателей отправлено из РИС

## Результаты

- 59 пакетов декомпозированных результатов принято из УГП
- 128 пакетов дополненных результатов отправлено из РИС
- 37 пакетов собственных результатов отправлено из РИС

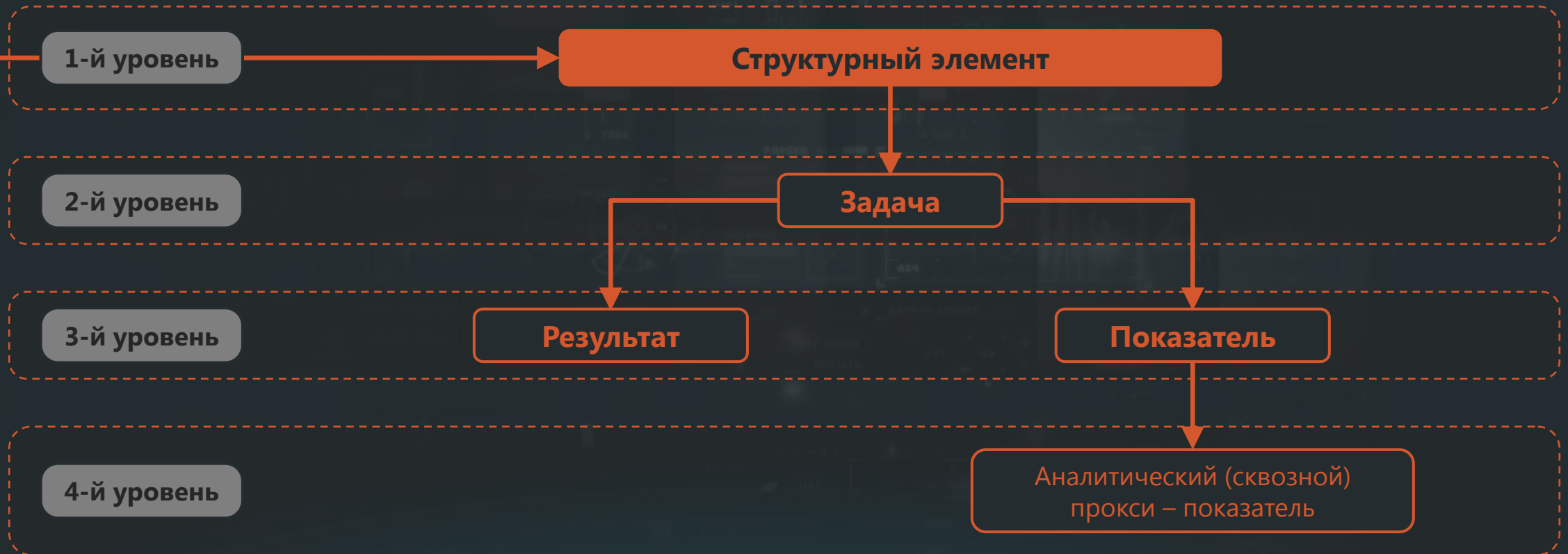
# Иерархия программы



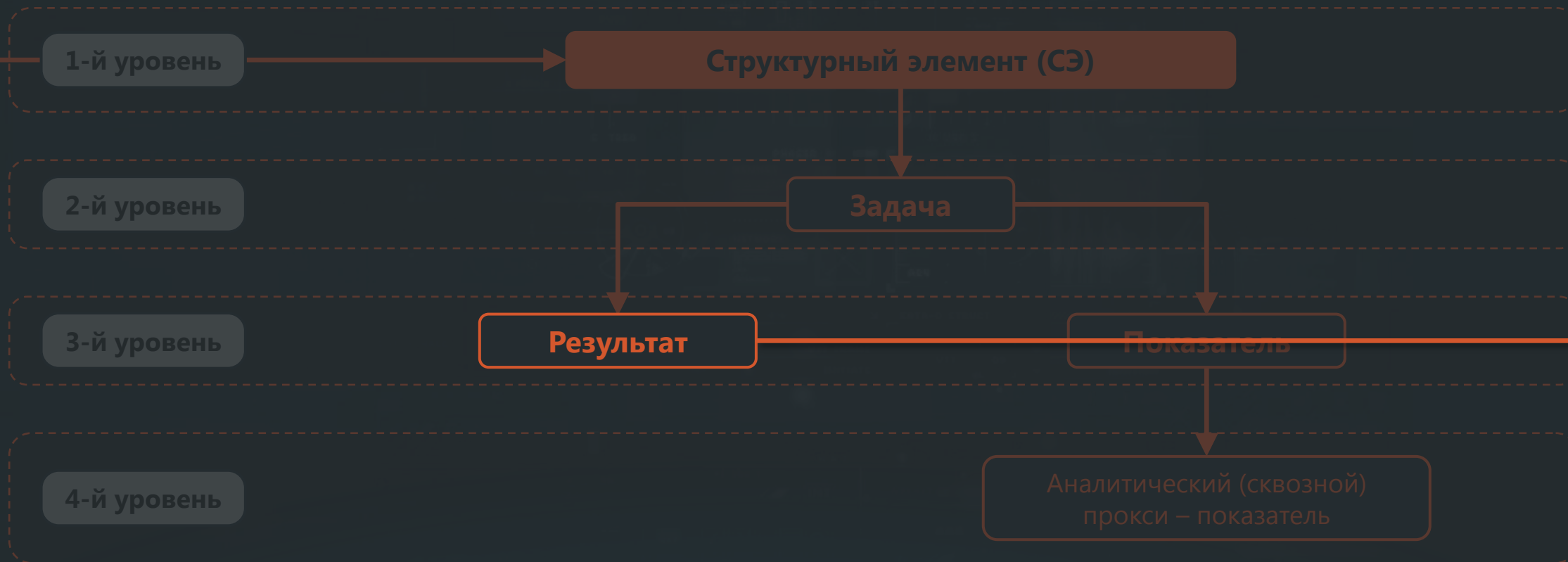
# Иерархия программы



# Иерархия структурного элемента



# Иерархия структурного элемента



# Структура результатов



# Иерархия государственной программы

1-й уровень

Экономическое развитие  
и инновационная экономика

2-й уровень

Было:

Стало:

Подпрограмма

Развитие малого  
и среднего  
предпринимательства

Формирование  
благоприятной  
инвестиционной среды



Направления

Развитие малого  
и среднего  
предпринимательства

Формирование  
благоприятной  
инвестиционной среды

Подпрограмма

Фундаментальные  
научные  
исследования

Кадры для  
инновационной  
экономики



Направления

Развитие  
промышленного  
потенциала региона

# Иерархия государственной программы

1 уровень

Экономическое развитие  
и инновационная экономика

2 уровень

Было:

Подпрограмма

Развитие малого  
и среднего  
предпринимательства

Формирование  
благоприятной  
инвестиционной среды

Подпрограмма

Фундаментальные  
научные  
исследования

Кадры для  
инновационной  
экономики

Стало:

Направления

Развитие малого  
и среднего  
предпринимательства

Формирование  
благоприятной  
инвестиционной среды

Направления

Развитие  
промышленного  
потенциала региона

# Иерархия государственной программы

Развитие малого и среднего предпринимательства

3-й уровень

Было:

## Основное мероприятие

1. Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами
2. Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса
3. Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства
4. Создание благоприятных условий для поддержки и развития предпринимательства

Стало:

## Региональный проект

1. Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами
2. Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса
3. Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства

## Ведомственный проект

Создание благоприятных условий для поддержки и развития предпринимательства

# Иерархия государственной программы

Развитие малого и среднего предпринимательства

3 уровень

Было:

## Основное мероприятие

1. Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами
2. Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса
3. Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства
4. Создание благоприятных условий для поддержки и развития предпринимательства

Стало:

## Региональный проект

1. Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами
2. Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса
3. Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства

## Ведомственный проект

Создание благоприятных условий для поддержки и развития предпринимательства

# Иерархия государственной программы

Создание благоприятных условий  
для поддержки и развития  
предпринимательства

4-й уровень

Стало:

Было:

## Основное мероприятие

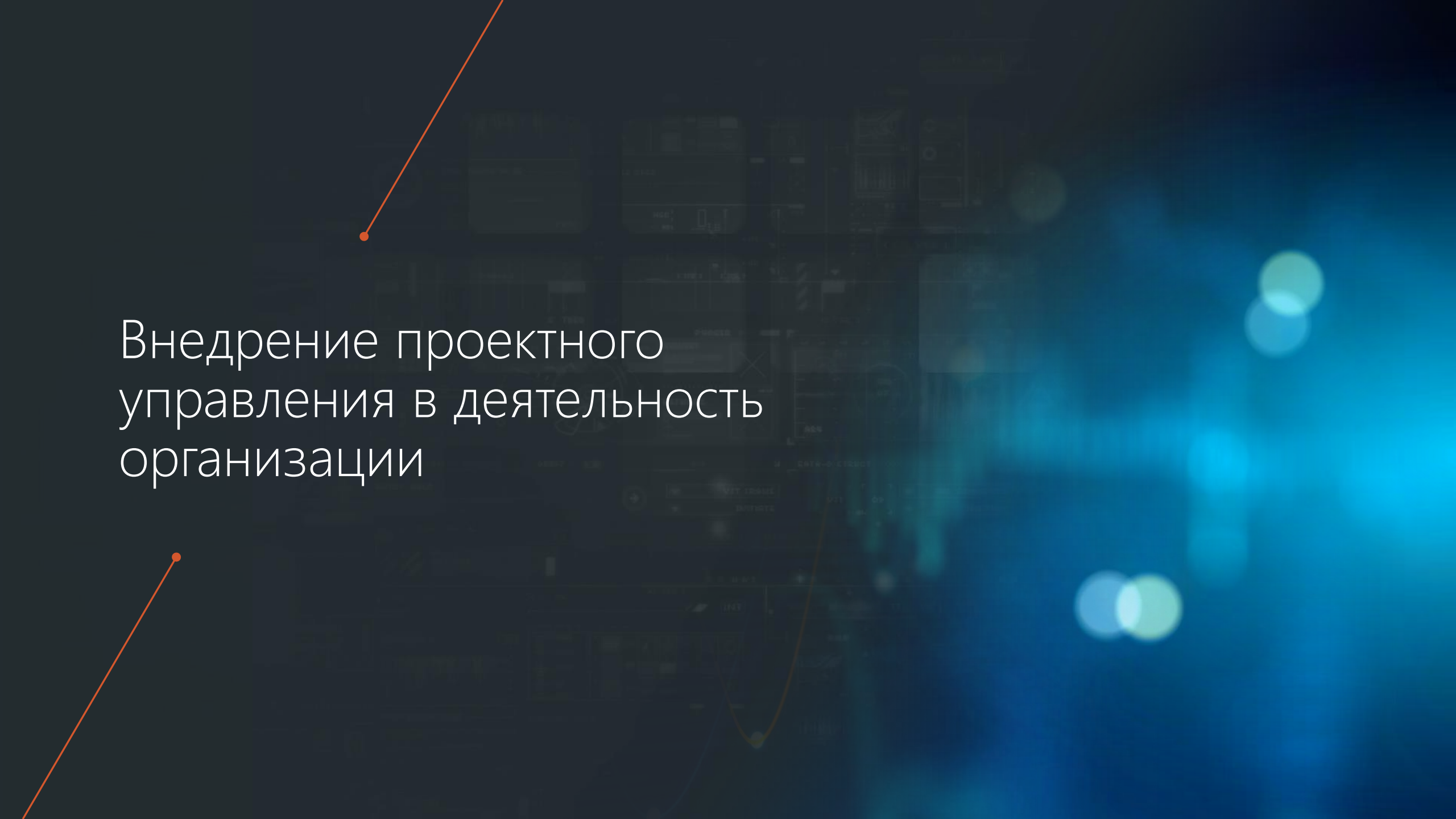
Субсидия автономной некоммерческой организации «Центр развития предпринимательства и поддержки экспорта» на финансовое обеспечение текущей деятельности организации

## Мероприятие

1. Субсидия автономной некоммерческой организации «Центр гарантийной поддержки» в виде имущественного взноса на осуществление текущей деятельности
2. Субсидия автономной некоммерческой организации «Центр развития предпринимательства и поддержки экспорта» на финансовое обеспечение текущей деятельности организации

## Задача

Создание комплексной системы поддержки для комфортной работы и развития субъектов МСП и самозанятых граждан, обеспечения доступа к государственной поддержке посредством финансирования АНО «Центр развития предпринимательства и поддержки экспорта» и АНО «Центр гарантийной поддержки»



Внедрение проектного  
управления в деятельность  
организации

## —• Этапы внедрения

---



**Решение о внедрении** проектного управления,  
создание проектного комитета



**Построение системы** проектного управления  
(разработка локальных правовых актов организации)



**Обучение сотрудников** проектному менеджменту



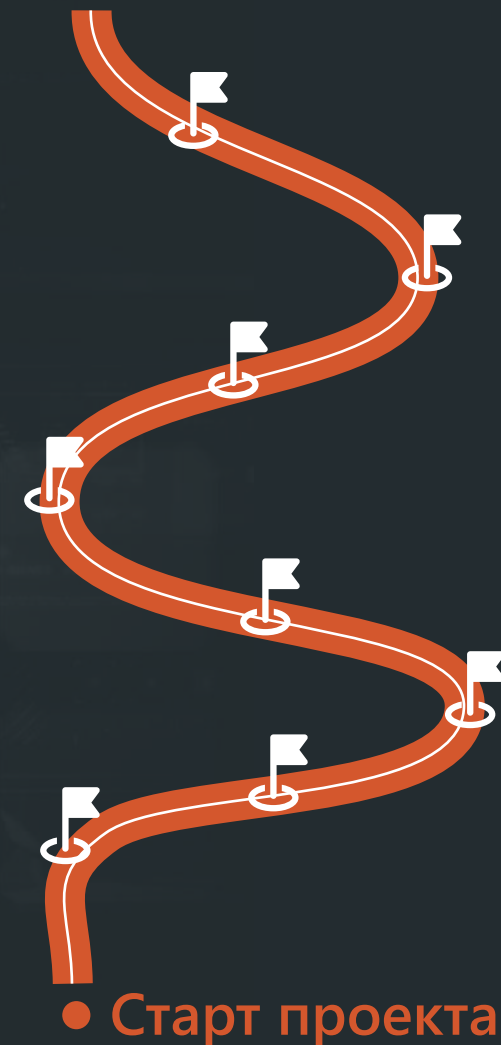
**Автоматизация** проектной деятельности

# Этапы реализации проекта



# — Методология контрольных точек

**Контрольные точки** –  
это разноуровневые промежуточные результаты проекта



# Декомпозиция контрольных точек



**Уровень руководства организации**  
Результаты программ  
и итоговые результаты проектов



Программа



Программа



**Уровень руководителя проекта**  
Промежуточные и итоговые  
результаты проекта

Проект



Проект






Проект



**Уровень исполнителей**  
Результаты отдельных  
этапов проектов и работ проектов



-  — есть отклонения, требуется вмешательство высшего руководства
-  — есть отклонения, но вмешательство высшего руководства не требуется
-  — нет отклонений

# Преимущества автоматизации



## Для руководителей высшего уровня:

- ✓ Получение в режиме online информации о портфеле проектов
- ✓ Возможность принятия оперативных управленческих решений



## Для руководителей проектов:

- ✓ Детальное планирование проектов
- ✓ Оперативная информация о рисках проектов
- ✓ Мониторинг выполнения проектов в режиме online (финансовые и нефинансовые показатели)
- ✓ Информация о загрузке ресурсов



## Для проектных групп:

- ✓ оперативное взаимодействие по проекту
- ✓ автоматическое формирование отчетности по проектам
- ✓ информация о задачах, сроках, календарь дел

# —• Характеристика программного продукта —•



Web-интерфейс



PostgreSQL

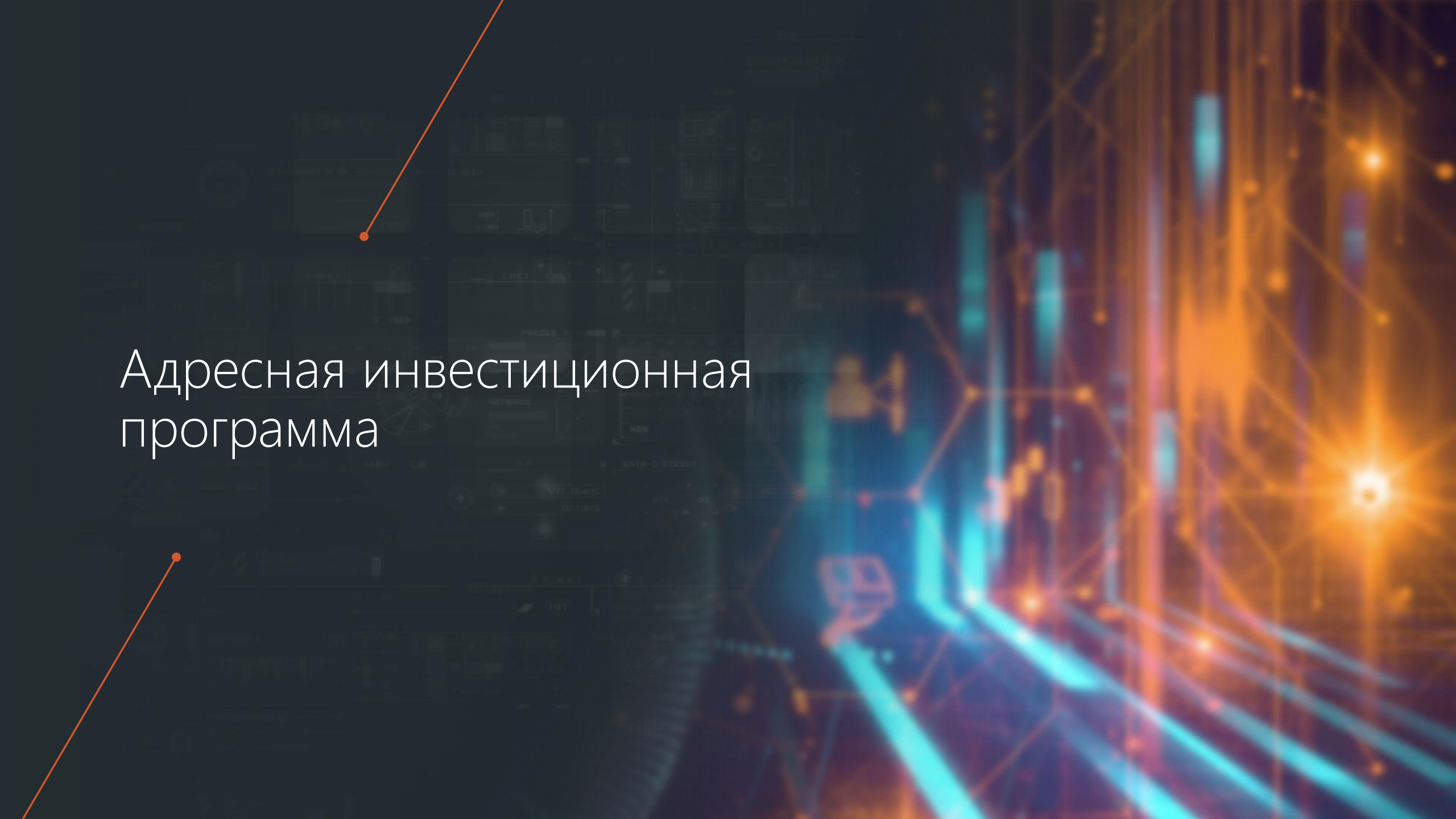
Использование в качестве СУБД **свободно распространяемого программного обеспечения** (СУБД-КС, PostgreSQL и др.)



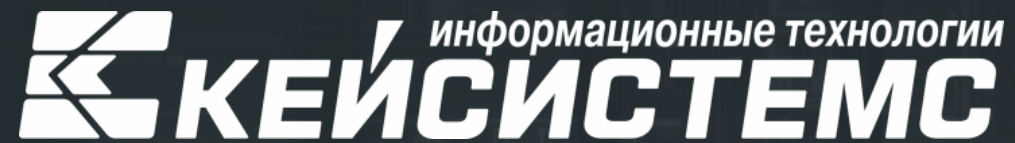
Гибкая настройка под методологию заказчика.  
Наличие **интеграционных механизмов**



Возможность создания единой платформы  
**управления организацией**



Адресная инвестиционная  
программа




(8352) 323-323


[www.keysystems.ru](http://www.keysystems.ru)

Видеообзор «Управление  
государственными программами  
и проектами (Постановление 786)»






 8 (8352) 323-323

 [keysystems.ru](http://keysystems.ru)

 @keysystems

 @ks\_it

 г. Чебоксары,  
ул. К. Иванова, д. 50